

**ГОУ ВПО РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ)  
УНИВЕРСИТЕТ**

Составлен в соответствии с  
государственными требованиями к  
минимуму содержания и уровню  
подготовки выпускников по  
направлению \_\_\_\_\_ и  
Положением «Об УМКД РАУ».

**УТВЕРЖДАЮ:**

Директор института

**Арамян Ж.Б.**

“18” июля 2023 г. № 2



Институт:

Экономики и Бизнеса

Кафедра:

Управления и бизнеса

Автор:

д.э.н., профессор Абрамян Ваграм Геворгович

***УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС***

Дисциплина: Б1.В.02 Логистика: управление и стратегия

Для магистратуры: очной формы обучения

Направление: 38.04.02 Менеджмент

## *1. Аннотация*

Курс «Логистика: стратегия и управление» посвящен изучению теоретических, методических и практических вопросов формирования стратегии развития и создания системы управления потоковыми процессами для обеспечения максимально возможного удовлетворения нужд потребителей с минимальными общими затратами. В современных условиях выполняемые экономические процессы являются сложными, взаимосвязанными и интегрированными. В рамках данной дисциплины изучаются вопросы формирования стратегии развития и повышения эффективности управления логистически-ориентированного анализа, материальными и трудовыми потоками, процессами повышения уровня эффективности функционирования организации, разработки и внедрения логистических систем и методов системной организации потоковых процессов в сквозных логистических цепях поставок от источника сырья и материалов до доставки готовой продукции и послепродажного обслуживания конечным потребителям.

## **2. Требования к исходным уровням знаний и умений студентов.**

Изучение курса «Логистика: стратегия и управление» предполагает наличие у студентов знаний, полученных в результате освоения курсов экономическая теория, менеджмент, маркетинг, стратегический менеджмент, производственный и операционный менеджмент, макроэкономика, микроэкономика, экономика предприятия, логистика и управление цепями поставок.

Изучение курса учебной дисциплина «Логистика: стратегия управление» позволяет формировать у студентов совокупность базовых знаний и основ концепции необходимых для разработки и внедрения логистических систем, расширить и углубить знания по современным подходам системной организации потоковых процессов и концептуальных основ логистически-ориентированного анализа, выработать умения и навыки для принятия управленческих решений в области обоснования и оценки эффективности функционирования логистических систем, установить оптимальные взаимоотношения между всеми подразделениями и организациями логистической цепи с целью экономически обоснованной разработки и оптимального выполнения различных стратегий.

Изучение учебной дисциплины «Логистика: стратегия и управление» направлен на формирование у студентов следующих профессиональных компетенций:

- УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- ОПК-2М Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

- ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;
- ПК-1 способен стратегически управлять процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации;
- ПК-2 способен стратегически управлять процессами организационной и технологической модернизации производства;
- ПК-3 способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий

### ***3. Цель и задачи дисциплины.***

Курс «Логистика: стратегия и управление» нацелен на развитие практического и аналитического мышления студентов для решения различных проблем и задач в области логистически-ориентированного анализа и управления потоковыми процессами, разработки и внедрения логистических систем, расширения и углубления знаний по современным подходам разработки стратегий и управления сквозными потоковыми процессами системной организации логистических цепей и потоковых процессов.

Для этого в учебном процессе рассматриваются и решаются следующие основные задачи:

- анализ рынка реализации товаров (услуг) и определение основного направления его развития;
- оценка особенностей и характеристик формировавшихся новых требований у потребителей;
- анализ и оценка формировавшихся новых рыночных условий;
- разработка стратегии по созданию нового экономически обоснованного предложения с учетом новых требований потребителей и новых условий рынка;
- разработка стратегии по реорганизации организационной и производственно-технологической структуры производственной организации для обеспечения производства новой продукции;
- анализ и выбор новых поставщиков для поставки новых материалов из новых рынков для организации производства новой продукции;
- оценка производственно-экономической ситуации и принятие управленческих и организационных решений в производственной организации;
- разработка альтернативных стратегий по внедрению новой продукции с целью повышения уровня эффективности и конкурентоспособности организации;

- принятие стратегических решений в управлении логистическими процессами на всех этапах функционирования логистических цепей поставок и каналов распределения;
- разработка стратегии формирования системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности производимой продукции;
- разработка стратегии формирования системы управления запасами в логистических цепях поставок;
- формирование структуры логистической службы организации и пути ее совершенствования;
- стратегия разработки и управления процессами проектирования логистической системы и сквозных логистических цепей поставок.

#### **4. Требования к уровню освоения содержания дисциплины.**

В результате изучения дисциплины студент должен:

- **Знать:** принципы и методы системного управления процессами, методы закупки материальных ресурсов, принципы планирования процессов организации производства, методы управления запасами, методы поставки товаров в распределительные центры и их доставка потребителям, особенности функционирования организации и принятия компромиссного решения, основные методы и подходы разработки стратегии повышения уровня эффективности и конкурентоспособности организации.
- **Уметь:** самостоятельно принять управленческие решения по формированию логистических систем и интегрированных цепей поставок в организации, разработать и реализовать стратегии совершенствования логистических систем, организовать и управлять реорганизационно-инновационными процессами в соответствии с новыми рыночными условиями и требованиями, организовать и управлять производственными процессами, разработать модели управления запасами в логистических цепях поставок, формировать и совершенствовать инфраструктуру организации для повышения уровня эффективности и конкурентоспособности.
- **Владеть:** понятийным аппаратом и терминологией логистики и управления цепями поставок, методами принятия управленческих решений при формировании и управлении логистическими системами и цепями поставок, методами экономически обоснованного выбора моделей управления запасами, навыками формирования стратегии развития и оптимизации цепей поставок в целях повышения эффективности функционирования логистических систем.

#### **5. Объем дисциплины и виды учебной работы по рабочему учебному плану**

Виды учебной работы	Всего,
---------------------	--------

	в акад. часах
1	2
<b>1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:</b>	72
1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	24
1.1.1. Лекции	8
1.1.2. Практические занятия, в т. ч.	16
1.1.2.1. Обсуждение прикладных проектов	
1.1.2.2. Кейсы	
1.1.2.3. Деловые игры, тренинги	
1.1.2.4. Контрольные работы	
1.1.2.5. Публичная защита индивидуальных работ	
1.1.3. Семинары	
1.1.4. Лабораторные работы	
1.1.5. Другие виды (указать)	
1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	48
<b>2. Консультации</b>	
<b>3. Другие методы и формы занятий</b>	
<b>4. Итоговый контроль (<u>Зачет</u>)</b>	

**6. Содержание дисциплины и удельные веса по видам контроля:**

**6.1. Тематический план (разделы дисциплины и виды занятий) по учебному плану:**

Темы дисциплины	Всего (акад. час.)	Лекции (акад. час.)	Практ. занятия (акад. час.)
Тема 1. Повышение эффективности логистической системы как основная стратегия повышения конкурентоспособности организации.	6	2	4
Тема 2. Совершенствование состава и структуры запасов в цепях поставок как направление повышения эффективности организации	6	2	4
Тема 3. Разработка стратегий управления запасами	6	2	4

группы товаров по результатам формирования матрицы ABC-XYZ			
Тема 4. Повышение эффективности управления материально-производственными запасами	6	2	4
Итого	24	8	16

**Распределение весов по модулям и формам контроля**

	Весы форм текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля			Весы форм промежуточного контроля и результирующей оценки текущего контроля в итоговой оценке промежуточного контроля			Вес итоговых оценок промежуточных контролей в результирующей оценке промежуточного контроля	Вес оценки результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	M1	M2	M3	M1	M2	M3		
<b>Вид учебной работы/контроля</b>								
Контрольная работа	-	-	-	-	-	0,7		
Тест	-	-	-	-	-	-		
Индивидуальная работа	-	-	-	-	-	0,3		
Лабораторные работы	-	-	-	-	-	-		
Письменные домашние задания	-	-	-	-	-	-		
Эссе, реферат	-	-	-	-	-	-		
<i>Устный опрос</i>	-	-	-	-	-	-		
Вес результирующей оценки текущего контроля в итоговых оценках промежуточных контролей								
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей							-	
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей							-	

Вес итоговой оценки 3-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей т.д.							1, 0	
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля								1,0
<b>Экзамен/зачет (оценка итогового контроля)</b>								Зачет
	$\Sigma = 0$	$\Sigma = 0$	$\Sigma = 0$	$\Sigma = 0$	$\Sigma = 0$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

## 6.2. Содержание разделов и тем дисциплины

### **Тема 1. Повышение эффективности логистической системы как основная стратегия повышения конкурентоспособности организации.**

Пути и проблемы повышения эффективности логистической системы организации. Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность организации. Классификация совокупных издержек в сфере логистики. Повышение организованности материальных потоков в логистической системе как основное направление повышения эффективности и конкурентоспособности организации

### **Тема 2. Совершенствование состава и структуры запасов в цепях поставок как направление повышения эффективности организации.**

Роль товарно-материальных запасов в логистических цепях поставок. Системы управления материально-производственными запасами. Определение и характеристики показателей основных систем управления материально-производственными запасами. Сравнительный анализ эффективности основных систем управления запасами. Оценка эффективности основных систем управления запасами и оценка целесообразности применения этих систем в различных отраслях экономики.

### **Тема 3. Разработка стратегий управления запасами группы товаров по результатам формирования матрицы ABC-XYZ**

Пути повышения эффективности управления материально-производственными запасами. Совершенствование состава и структуры запасов путем проведения анализов ABC/XYZ и формирования матрицы ABC-XYZ. Разработка стратегий управления запасами групп товаров, которые определились в результате формирования матрицы ABC-XYZ.

## **Тема 4. Повышение эффективности управления материально-производственными запасами**

Анализ методов сокращения затрат на управление процессами формирования запасов и их хранения. Пути применения результатов ABC/XYZ-анализов для разработки стратегии оптимизации затрат управления запасами. Экономическое обоснование разработанных стратегий по совершенствованию состава и структуры материально-производственных запасов в производственной организации.

### **6.3. Типовые задачи для проведения практических занятий.**

Практические занятия проводятся путем организации решения типовых задач. Типовые задачи имеют компьютерную версию решения и охватывают следующую тематику:

#### **1. Решение проблемы МОВ (Make or Buy problem), задача “сделать или купить” (авторская разработка).**

Методические указания к решению проблемы. Экономическое обоснование решения проблемы для машиностроительной организации.

#### **2. Точка безубыточности и оценка влияющих факторов.**

Методические указания к решению проблемы. Классификация логистических затрат и анализ влияющих факторов. Определение критического объема производства в точке безубыточности. Анализ влияния факторов на величину критического объема производства (на сдвиг точки безубыточности).

#### **3. Сравнительный анализ эффективности функционирования моделей управления запасами с фиксированным размером заказа и с фиксированным интервалом времени между заказами (авторская разработка).**

Методические указания к решению проблемы. Определение основных параметров моделей управления запасами при фиксированном интервале времени между заказами и фиксированным размером заказа. Оценка и выбор экономически обоснованной системы управления запасами.

#### **4. Совершенствование структуры запасов и снижение уровня годовых затрат на хранение запасов на основе результатов ABC/XYZ-анализов.**

Методические указания к решению проблемы. Определение величины годовых затрат на хранение запасов до и после совершенствования их структуры. Определение величины экономической эффективности после совершенствования структуры запасов.

### **7. Учебно-методическое обеспечение дисциплины**



## **7.1. Рекомендуемая литература:**

### **Теоретический блок**

#### **Основная литература.**

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер.с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017.
2. Гаррисон А., Гок Р. В. Логистика. Стратегия управления и конкурирования через цепочки поставок. – М.: “Дело и Сервис”, 2012.
3. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
4. Дыбская В. В. и др. Логистика. -М.: Эксмо, 2015.
5. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. -М.: Издательство Юрайт, 2017.
6. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2017.
7. Логистика: Учебник / Аникин Б.А. и др. -М.: ИНФРА-М, 2018.
8. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
9. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
10. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.

#### **Дополнительная литература**

1. Афанасенко И. Д., Борисова В. В. Логистика снабжения: Учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2017.
2. Афонин А.М. и др. Транспортная логистика: учебное пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2014.
3. Волочиенко В.А. и др. Логистика производства. Теория и практика: учебник. – М.: Издательство Юрайт, 2016.
4. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
5. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. -М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
6. Дыбская В. В. Логистика складирования: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2011.

7. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
8. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
9. Кретов И. И., Садченко К. В. Логистика во внешнеторговой деятельности: Учебное пособие. – М.: Дело и Сервис, 2011.
10. Кристофер М., Пэк Х., Маркетинговая логистика, - М.:, Издательский дом “Технология”, 2005.
11. Логистика: Учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Издательство Проспект, 2011.
12. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинського. - СПб.: Питер, 2007.
13. Молокович А.Д. Транспортная логистика: учебное пособие. – Мн.: Издательство Гревцова, 2014.
14. Неруш Ю. М. и др. Логистика, -М.: ЮНИТИ, 2018.
15. Проценко О. Д., Проценко И. О. Логистика и управление цепями поставок-взгляд в будущее. Макроэкономический аспект. – М.: ИД “Дело”, 2012.
16. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
17. Сергеев В. И., Григорьев М.Н., Уваров С. А. Логистика: информационные системы и технологии., -М.: “Альфа- Пресс”, 2008.
18. Степанов В. И. Логистика производства: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016.
19. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. - М.: ИНФРА-М, 2012.
20. Управление рисками в логистике. Учебное пособие.- М.:, 2010.
21. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.

#### **Литература для проведения практических занятий (задачники).**

1. Дроздов П. А. Логистика в АПК. Практикум: Учебное пособие. – Минск: Издательство Гревцова, 2013.
2. Логистика: тренинг и практикум: учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. - М.: ТК Велби, Издательство Проспект, 2019.
3. Логистика: Учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Издательство Проспект, 2011.

4. Неруш Ю.М. и др. Логистика. Практикум: учебное пособие для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.
5. Практикум по логистике: Учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина. – М.: ИНФРА-М, 2002..
6. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. -Ереван, Издательство РАУ, 2015.

## ***7.2. Рекомендуемые темы индивидуальных работ (рефератов)***

1. Особенности формирования стратегии развития логистических принципов управления в компании “Дженерал моторс”.
2. Особенности формирования стратегии развития логистических принципов управления в компании “Тойота моторс”.
3. Особенности формирования стратегии развития логистических принципов управления в компании “Боинг”.
4. Особенности формирования стратегии развития логистических принципов управления в компании “Дженерал моторс”.
5. Особенности формирования стратегии развития логистических принципов управления в компании “Тойота моторс”.
6. Особенности формирования стратегии развития логистических принципов управления в компании “Зингер”.
7. Особенности формирования стратегии развития логистических принципов управления в компании “Кока-Кола”.
8. Основные принципы построения и функционирования логистической информационной системы (на примере производственного предприятия).
9. Классификация и характеристики информационных потоков в логистических системах (на примере распределительного центра товаров).
10. Организация материально-технического обеспечения и оценка его экономической эффективности.
11. Основные пути снижения издержек в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения.
12. Совершенствование планирования закупок материально-технических ресурсов.
13. Организация контроля за закупками материально-технических ресурсов.
14. Пути повышения эффективности системы закупок материально-технических ресурсов.

15. Факторы и источники экономии и рационального использования материальных ресурсов.
16. Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования “тянущей” системы “KANBAN”.
17. Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов.
18. Влияние состояния материально-технического обеспечения на эффективность производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия.
19. Основные пути снижения логистических издержек при осуществлении производственного процесса.
20. Прямые длительные хозяйственные связи и их экономическая эффективность.
21. Порядок и методика определения потребности материальных ресурсов для выпуска готовой продукции на промышленных предприятиях.
22. Техничко-экономическое обоснование потребности предприятия в отдельных видах технологического оборудования.
23. Пути повышения эффективности сбытовой деятельности в торгово посреднических организациях.
24. Выбор оптимальных каналов распределения при сбыте продукции материально-технического назначения.
25. Пути повышения эффективности процессов распределения готовой продукции на промышленных предприятиях.
26. Значение складского хозяйства как составной части инфраструктуры производственного предприятия.
27. Экономическое обоснование потребности складских комплексов в необходимых мощностях.
28. Техничко-экономическое обоснование размещения и строительства складских комплексов.
29. Основные пути снижения издержек при транспортировке материально-технических ресурсов.
30. Пути повышения эффективности работы транспортных предприятий.
31. Основные экономические показатели оценки деятельности транспортной организации (по видам транспорта).
32. Экономическая эффективность использования прямых и смешанных перевозок грузов.
33. Пути совершенствования управления запасами материально-технических ресурсов.
34. Анализ состояния и пути оптимизации запасов материально-технических ресурсов.

35. Методы оптимизации структуры совокупных запасов материально-технических ресурсов.